



المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي
جمعية بيئي ينبع
(٢٢٧٨)

الخطة التشغيلية

لعام 2025



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa
yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609



الفئات المستهدفة

الرؤية والرسالة
والقيم

المحتويات

برامج ومبادرات الخطة
التشغيلية 2024 م
وموازنتها التقديرية

الأهداف الاستراتيجية
والمؤشرات



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609



الرؤية:

بناء الوعي البيئي الذي يوفر حياة أفضل

الرسالة:

مساعدة في خلق مسؤولية بيئية استباقية من خلال التعلم المشترك، والبناء على ثقافة ذكية ومرنة وسريعة الاستجابة وإنسانية

القيم:

- الأثر البيئي
- الابتكار المستدام
- رفاهية الناس
- القانون المسؤول
- التوعية المجتمعية



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الفئات المستهدفة



#	فئة المستهدفين	الأثر المطلوب إحداثه	نسبة التركيز
1	المجتمع	مجتمع مسؤول يمتلك وعي بيئي جيد، ويدرك أهمية دورة في الحد من التلوث أنواعه ويهتم بحمايتها من التصحر، ويسعى إلى ترشيد بجميع استهلاك الموارد الطبيعية بالشكل الأمثل والحفاظ عليها له وللأجيال القادمة.	70%
2	القطاع العام والخاص	قطاعات تتبنى دورها الاجتماعي في إستراتيجيتها من خلال تحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية والنظم البيئية لتحقيق استدامة الموارد الطبيعية للجيل الحالي وللأجيال القادمة.	20%
3	المتطوعين	متطوعين يشاركون بابتكار وتخطيط وتنفيذ المبادرات بدافع ذاتي منهم لخدمة مجتمعهم والمساهمة بتنميتها والحفاظ عليها دون مقابل.	10%



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التأخي



info@yanbu-environmental.sa
yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



المؤشرات الأداء	الهدف الفرعي	رمز الهدف الفرعي	الهدف الرئيسي	رمز الهدف الرئيسي	البعد
• عدة برامج رفع الوعي البيئي بالحد من تلوث التربة / الهواء / الماء • نسبة زيادة وعي المستفيدين من برامج الحد من تلوث التربة / الهواء / الماء.	• رفع الوعي البيئي بالحد من تلوث التربة / الهواء / الماء	س1-1	توعية أفراد المجتمع والمؤسسات والشركات بأهم الأساليب الحديثة في الحد من تلوث الهواء والماء، والتقليل من نسبة التلوث الضوضائي، وكذلك حماية البيئة من التصحر وتنمية الغطاء النباتي.	س1	المستهدفين
• عند برامج رفع الوعي لدى الأفراد بالمحافظة على الماء. • نسبة زيادة وعي الأفراد المستفيدين من برامج الحفاظ على الماء.	• رفع الوعي لدى الأفراد بالمحافظة على الماء	س2-1			
• عدد برامج رفع الوعي بتحسين المشهد البصري من التشوه. • مساحة التشوه البصري المعالج.	• رفع الوعي بتحسين المشهد البصري من التشوه	س3-1			



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa
yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



مؤشرات الأداء	الهدف الفرعي	رمز الهدف الفرعي	الهدف الرئيسي	رمز الهدف الرئيسي	البعد
عدد برامج زراعة الأشجار والشجيرات التي تم تنفيذها. عند الأشجار التي تم زراعتها.	زيادة رقعة الغطاء النباتي بالمنطقة	س1-4	توعية أفراد المجتمع والمؤسسات والشركات بأهم الأساليب الحديثة في الحد من تلوث الهواء والماء، والتقليل من نسبة التلوث الضوضائي، وكذلك حماية البيئة من التصحر وتنمية الغطاء النباتي.	س1	المستهدفين
عدد مشاريع رعاية الأشجار التي تم تنفيذها. نسبة نجاح الأشجار التي تم رعاها.	- العناية بالأشجار يربها - وتعليمها وصيانتها	س1-5			



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa
yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



المؤشرات الأداء	الهدف الفرعي	رمز الهدف الفرعي	الهدف الرئيسي	رمز الهدف الرئيسي	البعد
عدد برامج رفع الوعي لدى الافراد بالطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي. نسبة زيادة وعي الافراد المستفيدين من البرامج	رفع الوعي لدى أفراد المجتمع بالطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي بأنواعه، والطرق المبتكرة في معالجة النفايات الخطرة والمواد السامة.	س2-1	إرشاد أفراد المجتمع إلى الطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي بأنواعه، والطرق المبتكرة في معالجة النفايات الخطرة والمواد السامة.	س2	المستهدفين
عدد برامج رفع الوعي لدى الافراد في مجال إعادة التدوير نسبة زيادة وعي الافراد المستفيدين من البرامج القيام ببرنامج "مدرسة الحس البيئي" القيام ببرنامج "جائزة المحافظ للتميز البيئي" وكذلك "جائزة رئيس الهيئة الملكية للتميز البيئي" للمدارس	رفع الوعي لدى أفراد المجتمع لزيادة الوعي البيئي لدى أفراد المجتمع في مجال إعادة التدوير والاستفادة المثلى من المواد المهذرة	س2-1	ابتكار برامج مجتمعية لزيادة الوعي البيئي لدى أفراد المجتمع في مجال إعادة التدوير والاستفادة المثلى من المواد المهذرة	س3	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



المؤشرات الأداء	الهدف الفرعي	رمز الهدف الفرعي	الهدف الرئيسي	رمز الهدف الرئيسي	البعد
عدد المتطوعين الذين شاركوا بتنفيذ الفرص التطوعية. إجمالي ساعات التطوع.	• استقطاب المتطوعين وتمكينهم • باقتراح وتنفيذ المبادرات	س4-1	تعزيز مفهوم العمل التطوعي لدى أفراد المجتمع، ودعم الفرق التطوعية في برامج الحد من التلوث وإعادة التدوير والبيئة الصحية النظيفة.	س4	المستهدفين
عدد مذكرات التعاون التي تم توقيعها مع القطاع الخاص. عدد البرامج التي نفذت بالشراكة مع القطاع الخاص.	• توقيع مذكرات التعاون مع القطاع الخاص لتعزيز التعاون في المجالات البيئية •	س5-1	الشراكة مع القطاع الخاص بتفعيل دور المسؤولية المجتمعية	س5	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التأخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



المؤشرات الأداء	الهدف الفرعي	رمز الهدف الفرعي	الهدف الرئيسي	رمز الهدف الرئيسي	البعد
إجمالي إيرادات الاستثمارات نسبة نمو الإيرادات الثابتة نسبة تغطية الإيرادات الثابتة للمصروفات التشغيلية	• تنمية مصادر • دخل ثابتة	م1-1	تنمية مصادر دخل ثابتة والاستثمار الاستدامة البيئية.	م1	المالي



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



المؤشرات الأداء	الهدف	رمز الهدف	البعد
• نسبة تحقيق معايير الحوكمة • عدد اللوائح والإجراءات الإدارية والمالية المطورة	تطبيق معايير الحوكمة	1ع	العمليات
• عدد المانحين والداعمين الجدد • نسبة رضا المانحين والداعمين	بناء الصورة الذهنية للجمعية	2ع	
• عدد الفرص التطوعية لتقديم خدمات الدعم التشغيلي للجمعية • القيمة الاقتصادية للفرص التطوعية	رفع كفاءة الإنفاق والاستفادة من خدمات الدعم التشغيلي التطوعي	3ع	
• نسبة تحقيق معايير التميز المؤسسي في العمل الخيري	التحسين المستمر للعمليات والخدمات	4ع	
• معدل نمو عدد الشراكات الإستراتيجية مع القطاع الخاص	بناء شراكات إستراتيجية فاعلة	5ع	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa
yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



المؤشرات الأداء	الهدف	رمز الهدف	البعد
عدد الدورات التدريبية وفق الخطة التدريبية	المهارات والمعارف	ت1	التعلم والنمو (القدرات)
عدد الباحثين والمختصين والمهتمين الذين تم التعاون معهم	تكوين قاعدة بيانات من الباحثين والمختصين والمهتمين بمجال البيئة والاستفادة منهم	ت2	
عدد المؤسسات المانحة التي قدمت دعم للجمعية	تكوين قاعدة بيانات للمؤسسات المانحة والمتطوعين	ت3	
معدل رضا العاملين في الجمعية	بيئة عمل محفزة تشجع على الإبداع والابتكار	ت4	
عدد ورش العمل الخاصة بتعزيز الثقافة التنظيمية للجمعية	تعزيز مفهوم الثقافة التنظيمية للجمعية	ت5	
معدل رضا المستفيدين من الموقع الإلكتروني	تطوير موقع الكتروني يقدم خدمات الجمعية	ت6	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



الهدف الاستراتيجي 1:

توعية أفراد المجتمع والمؤسسات والشركات بأهم الأساليب الحديثة في الحد من تلوث الهواء والماء، والتقليل من نسبة التلوث الضوضائي، وكذلك حماية البيئة من التصحر وتنمية الغطاء النباتي.

الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
1,000	★	★	★	★	ربعي	تنفيذية	تنفيذ عدد (2) برنامج توعوي يهدف إلى رفع الوعي بالحد من تلوث التربة والهواء والماء، وتلوث المشهد البصري والحفاظ على الموارد الطبيعية، يستهدف الأفراد والقطاعات العامة والخاصة.	• رفع الوعي البيئي بالحد من تلوث التربة / الهواء / الماء • رفع الوعي لدى الأفراد بالحفاظ على الماء • رفع الوعي بتحسين المشهد البصري من النشوء
2,000	★	★	★	★	ربعي	تنفيذية	تنفيذ عدد (1) برنامج توعوي يهدف إلى رفع الوعي بالطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي والطرق المبتكرة في معالجة النفايات الخطرة والمواد السامة.	• زيادة رقعة الغطاء النباتي وحمايتها من التصحر، عبر زراعة الأشجار والشجيرات ورعايتها، وتأهيل الأراضي المتدهورة.
800,000	★	★	★	★	ربعي	تنفيذية	زراعة عدد (1) ألف شجرة وشجيرة ورعايتها، وضمان تحقيق نجاحها بنسبة (75%).	• العناية بالأشجار يربها وتعليمها وصيانتها



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التأخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



الهدف الاستراتيجي 2:

إرشاد أفراد المجتمع إلى الطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي بأنواعه، والطرق المبتكرة في معالجة النفايات الخطرة والمواد السامة.

الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
1,000	★				سنوي	التنفيذية	تنفيذ عدد 1 برامج رفع الوعي لدى الافراد بالطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي، وقياس نسبة زيادة وعي الافراد المستفيدين من البرامج	رفع الوعي لدى أفراد المجتمع بالطرق السليمة لمعالجة أضرار التلوث البيئي بأنواعه، والطرق المبتكرة في معالجة النفايات الخطرة والمواد السامة.
160,000					سنوي	التنفيذية	تنفيذ عدد 1 برامج لمعالجة المياه الرمادية	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



الهدف الاستراتيجي 3:

ابتكار برامج مجتمعية لزيادة الوعي البيئي لدى أفراد المجتمع في مجال إعادة التدوير والاستفادة المثلى من المواد المهذرة

الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
1,000	★	★	★	★	ربعي	تنفيذية	تنفيذ عدد (1) برنامج توعوي يهدف إلى لزيادة الوعي البيئي في مجال إعادة التدوير والاستفادة المثلى من المواد المهذرة	رفع الوعي لدى أفراد المجتمع لزيادة الوعي البيئي لدى أفراد المجتمع في مجال إعادة التدوير والاستفادة المثلى من المواد المهذرة



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



الهدف الاستراتيجي 4:

تعزيز مفهوم العمل التطوعي لدى أفراد المجتمع، ودعم الفرق التطوعية في برامج الحد من التلوث وإعادة التدوير والبيئة الصحية النظيفة.

الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
-----	★	★	★	★	ربعي	التطوع	زيادة عدد المتطوعين الذين شاركوا بتنفيذ الفرص التطوعية. (300 متطوع)	استقطاب المتطوعين وتمكينهم باقتراح وتنفيذ المبادرات
-----	★	★	★	★	ربعي	التطوع	زيادة إجمالي ساعات التطوع 1000 ساعة في السنة.	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



الهدف الاستراتيجي 5:

الشراكة مع القطاع الخاص بتفعيل دور المسؤولية المجتمعية

الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
----	★	★	★	★	ربعي	التنفيذية	زيادة عدد مذكرات التعاون مع القطاع الخاص والعام (5).	توقيع مذكرات التعاون مع القطاع الخاص لتعزيز التعاون في المجالات البيئية
----	★	★	★	★	ربعي	التنفيذية	زيادة عدد البرامج التي نفذت بالشراكة مع القطاعات (6).	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية

الهدف الاستراتيجي 6:
تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية



الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
75,000			★		سنوي	التنفيذية	المدارس الخضراء النسخة الأولى	• تنفيذ عدد 4 برامج نوعية
1,000	★	★	★	★	ربعي	الإعلامية	تغطية جميع فعاليات وبرامج الجمعية وابرازها من خلال قنوات التواصل الاجتماعي	• نسبة رضى أصحاب المصلحة (60 %) - مؤشر مجمع • زيادة عدد المشاهدات في قنوات التواصل الاجتماعي الى 12 ألف سنوي
-----	★				سنوي	الإعلامية	قياس رضا أصحاب المصلحة	• زيادة عدد المواد المنشورة الى 12 نشرة سنوية
1,000	★	★	★	★	ربعي	الإعلامية	تصاميم إعلامية متنوعة لمشاريع وبرامج الجمعية	
1,000	★				سنوي	الإعلامية	إقامة مسابقات (عدد 2 سنوي)	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية

الهدف الاستراتيجي 7:

تميز العمل المؤسسي



الأهداف التفصيلية الذكية	المبادرات والبرامج	الإدارة المعنية	دورية القياس	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الميزانية التقديرية
- تحقيق نسبة 60% من معايير التميز العمل الخيري - إقامة ورش داخلية لمراجعة الخطة الاستراتيجية - نسبة العمليات المؤسسية المؤتمتة (50%)	مراجعة وتحديث الأنظمة المؤسسية للحوكمة	التميز والحوكمة	سنوي				★	----
	مراجعة الخطة الاستراتيجية وتحديثها	التميز والحوكمة	سنوي			★		----
	تطبيق معايير الحوكمة في الجمعية	التميز والحوكمة	ربعي	★	★	★	★	----
	إقامة دورات في السلامة المالية (غسيل الأموال وتمويل الإرهاب)	التميز والحوكمة	سنوي			★		----
	التقييم السنوي والمراجعة السنوية لبرنامج الحوكمة	التميز والحوكمة	سنوي				★	



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



الهدف المالي 1:

تنمية مصادر دخل ثابتة والاستثمار بمجال الاستدامة البيئية.

الميزانية التقديرية	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	دورية القياس	الإدارة المعنية	المبادرات والبرامج	الأهداف التفصيلية الذكية
117,900	★	★	★	★	ربعي	المالية	زيادة نمو الإيرادات الثابتة و فع نسبة تغطية الإيرادات الثابتة للمصروفات التشغيلية (رواتب وإيجارات وأخرى)	تنمية مصادر دخل ثابتة
+ 7,500	★	★	★	★	ربعي	المالية	تفعيل الاشتراك في الجمعية وزيادة أعضاء الجمعية العمومية	
+ 1,252,500	★	★	★	★	ربعي	المالية	العمل مع الجهات المانحة ورجال الاعمال والشراكات لدعم الجمعية	
20,000 + 10,000	★	★	★	★	ربعي	المالية	استثمار 20-25% (20000 ريال) ودخل متوقع 10000 ريال	
8,900	★	★	★	★	ربعي	المالية	اصدار التقرير المالي للجمعية وإرساله للمركز الوطني قبل نهاية شهر ابريل ومتابعة العمل على 2025	اصدار التقرير المالي للجمعية لعام 2024، المحاسب الخارجي



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية 2025 م وموازناتها التقديرية



اهداف وبرامج متفرقة:

المبادرات والبرامج	الإدارة المعنية	دورية القياس	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الميزانية التقديرية
إقامة دورات تعريفية بمهام وأهداف الجمعية (دورتين في السنة) برنامج التوعوي البيئي البنبعاوي والمشاركات في أيام البيئة والمناسبات الوطنية	التنفيذية	ربعي	★	★	★	★	----
أعداد التقرير المالي ربع سنوي ونصف سنوي وسنوي لمقارنة الإيرادات والمصروفات الفعلية وتحليلها	التنفيذية	ربعي	★	★	★	★	----
أصدر التقرير السنوي لإنجازات وأنشطة الجمعية	التنفيذية	سنوي		★			----
تدريب الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلسي الإدارة والجمعية العمومية	التنفيذية	ربعي	★	★	★	★	10,000
مراجعة المعلومات في الموقع الإلكتروني والمتجر وتعديلها وتفعيل الحسابات الاجتماعية	التنفيذية	نصف سنوي		★		★	----
تأهيل القيادات البيئية في ينبع	التنفيذية	ربعي	★	★	★	★	45,000



www.yanbu-environmental.sa



ينبع حي التآخي



info@yanbu-environmental.sa

yanbuenv@gmail.com



+966 55 781 2609